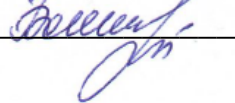


МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Донецький національний університет економіки і торгівлі
імені Михайла Туган-Барановського

ЗАТВЕРДЖЕНО

На засіданні кафедри економіки та
міжнародних економічних відносин
Протокол №2 від 02.09.2019 р.

Завідувач кафедри


_____ Ю.Г. Бочарова

РОБОЧА ПРОГРАМА ДИСЦИПЛІНИ
«УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ»

Кількість кредитів ECTS 3

Розробник: Данкєєва О.М.,
ст. викладач кафедри економіки та
міжнародних економічних
відносин

2019 – 2020 навчальний рік

1. Опис дисципліни

Найменування показників	Характеристика дисципліни
Обов'язкова (для студентів спеціальності "назва спеціальності") / вибіркова дисципліна	Вибіркова для студентів галузі знань 24 «Сфера обслуговування» спеціальності 241 «Готельно-ресторанна справа»
Семестр (осінній/весняний)	1
Кількість кредитів	3
Загальна кількість годин	90
Кількість модулів	1
Лекції, годин	15
Практичні семінарські, годин	15
Лабораторні, годин	-
Самостійна робота, години	60
Тижневих годин для денної форми навчання:	
аудиторних	2
самостійної роботи студента	4
Вид контролю	залік

2. Програма дисципліни

Ціль - формування у студентів системи знань з теоретичних і практичних проблем методології ведення проекту, техніки управління проектами, вмінь та навичок застосування інструментарію розробки та реалізації універсальних проектів з метою досягнення ефективного існування та розвитку організації.

Завдання: вивчення механізмів управління проектами з метою обґрунтування необхідності адаптації підприємств та організацій до постійно змінюваних умов ринкового середовища, розуміння узагальненої моделі управління проектами як системи взаємопов'язаних цілей, функцій та інструментів, що забезпечують виконання проектів.

Предмет: вивчення методів і процесів управління проектами.

Зміст дисциплін розкривається в темах:

Тема 1. Загальна характеристика, основи та концепція управління проектами

Тема 2. Обґрунтування доцільності проекту та оцінка його ефективності

Тема 3. Організація проектної діяльності

Тема 4. Структуризація проекту

Тема 5. Управління проектними ризиками

Тема 6. Управління процесами виконання проектів

Тема 7. Управління якістю проектів

Тема 8. Формування і розвиток проектної команди

3. Структура дисципліни

Назви змістових модулів і тем	Кількість годин				
	Усього	У тому числі			
		лек.	пр./с	лаб.	срс
1	2	3	4	5	6
Змістовий модуль 1. Предметна сфера управління проектами					
Тема 1. Загальна характеристика, основи та концепція управління проектами	10,75	0,5	0,25		10
Тема 2. Обґрунтування доцільності проекту та оцінка його ефективності	11,75	0,5	0,25		11
Тема 3. Організація проектної діяльності	11,25	1	0,25		10
Тема 4. Структуризація проекту	11,25	1	0,25		10
Разом за змістовим модулем 1	45	3	1		41
Змістовий модуль 2. Управління реалізацією проекту					
Тема 5. Управління проектними ризиками	10,75	0,5	0,25		10
Тема 6. Управління процесами виконання проектів	11,25	1	0,25		10
Тема 7. Управління якістю проектів	12,25	1	0,25		11
Тема 8. Формування і розвиток проектної команди	10,75	0,5	0,25		10
Разом за змістовим модулем 2	45	3	1		41
Всього годин	90	6	2	-	82

4. Теми семінарських занять

№ з/п	Назва теми	Кількість годин
1	Семінар – з використанням практичних задач Міжнародні стандарти проектування та форми організаційної структури проекту. Сучасні методи та засоби організаційного моделювання. Сіткові і календарні методи планування, сіткові графіки. Розробка плану управління ризиком. Затвердження і відстеження змін у проекті. Забезпечення та контроль якості проекту. Специфіка людських ресурсів	2

5. Індивідуальні завдання

1. Огляд періодичної і монографічної наукової літератури.
2. Підготовка рефератів, доповідей за обраною темою.
3. Розв'язання розрахункових завдань.
4. Підготовка тез доповідей з метою виступу на університетських, всеукраїнських та міжнародних семінарах та конференціях.

6. Обсяги, зміст та засоби діагностики самостійної роботи

Назва модулю	Кількість годин самостійної роботи	Зміст самостійної роботи	Засоби діагностики
Змістовий модуль 1. Концептуальні основи управління проектами	45	<p>1. Опрацювання конспекту лекцій та рекомендованої літератури для обговорення питань: класифікація проектів; виокремлення проектів за ознаками: масштаб, складність, термін реалізації, вимоги щодо якості, вимоги щодо обмеження ресурсів, рівень учасників, характер цільового завдання, головна причина виникнення проекту; функції, підсистеми та методи управління проектами; розробка концепції проекту; розробка проектного аналізу; обґрунтування ефективності проектів; оцінка ефективності проектів; поняття проектно-організаційної структури; критерії вибору організаційної структури; типи організаційної структури проекту; визначення функціональних обов'язків учасників проекту; планування реалізації проектів; цілі призначення та види планів; фінансове планування за проектом; визначення структури проекту на етапі планування; завдання структуризації проекту; послідовність здійснення структури.</p> <p>Джерела [1-10; 12; 15].</p> <p>2. Самотестування</p>	Тестування,
Змістовий модуль 2. Реалізація та контроль виконання проекту	45	<p>1. Опрацювання конспекту лекцій та рекомендованої літератури для обговорення питань: класифікація ризиків проектів; виникнення та чинники впливу на динаміку ризиків; основні методи аналізу ризиків; способи зниження ризиків; планування ресурсів та витрат; оптимізації ресурсів; завдання контролю за виконанням проекту; методи контролю; сутність управління якістю проекту; методи контролю за якістю проекту; етапи формування проектно-ї групи; координаційна група проекту.</p> <p>Джерела [1-10].</p> <p>2. Підготовка тестування</p> <p>3. Підготовка індивідуального завдання</p>	Тестування, виконання індивідуального завдання
Разом	90		

7. Результати навчання

1	Знання ролі проекту в розвитку підприємства; знання основного змісту процесу управління проектами; вміння обґрунтовувати світові тенденції розвитку управління проектами.
2	Знання основних концепцій управління проектами; знання основних методів аналізу управління проектами; здатність використовувати основні методи оцінки проектів на практиці.
3	Знання понять проектної організаційної структури; знання типів організаційних структур проектів; знання функціональних обов'язків учасників проекту.
4	Уміння планувати реалізацію проектів; знання видів планів та їх призначення; знання особливостей фінансового планування за проектом; здатність до структуризації проекту; здатність до послідовності здійснення структури проекту.
5	Здатність до класифікації ризиків проектів, здатність передбачати їх виникнення та розрізняти чинники впливу на проект; знання основних методів аналізу ризиків та здатність їх застосовувати; знання способів зниження ризиків.
6	Здатність до планування ресурсів і витрат; знання особливостей оптимізації ресурсів; знання видів контролю та його методи.
7	Знання сутності управління якості проекту; здатність до планування заходів із забезпечення якості проектних робіт; здатність до оцінки якості результатів виконаних робіт; знання методів контролю за якістю проекту.
8	Здатність до формування та мотивування проектної команди

8. Розподіл балів, які отримують студенти впродовж семестру

Поточне тестування та самостійна робота			Сума в балах
Змістовий модуль 1	Змістовий модуль 2	Індивідуальне завдання	100
35	40	25	

Шкала оцінювання: національна та ECTS

Оцінка		
100-бальна шкала	Шкала ECTS	Національна шкала
90-100	A	5, «відмінно»
80-89	B	4, «добре»
75-79	C	
70-74	D	3, «задовільно»
60-69	E	
59-30	FX	2, «незадовільно»
0-29	F	

9. Методичне забезпечення

Електронний конспект лекцій, методичні вказівки з вивчення дисципліни, комплекти індивідуальних завдань, навчальна та наукова література, нормативні документи.

10. Рекомендована література

Основна

1. Трохимчук В. В. Конспект лекцій з дисципліни «Управління проектами» для студентів денної та заочної форми навчання, 2016. 90 с.

2. Березін О. В. Управління проектами: навч. посіб. Суми: Університетська книга, 2014. 271 с.

3. Єгорченков О. В. Азбука управління проектами. Планування : навч. посіб. Київ: КНУ ім.Т.Шевченка, 2017. 117 с.

4. Довгань Л.Є., Мохонько Г.А., Малик І.П. «Управління проектами»: навчальний посібник до вивчення дисципліни для магістрів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» спеціалізації: «Менеджмент і бізнес-адміністрування», «Менеджмент міжнародних проектів», «Менеджмент інновацій», «Логістика».К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. 420 с.

5. Петрович Й. М. Управління інноваційними проектами: навч. посіб. Нац. ун-т «Львів. Політехніка». Львів: Вид-во Львів. політехніки, 2016. С.313.

6. Тарасюк Г. М. Управління проектами: навч. посібник для студентів ВНЗ Вид. 3-тє. Київ: Каравела, 2012. 320 с.

7. Управління проектами: навч. посіб. для студентів ВНЗ. Харків. нац. автомоб.-дорож. ун-т. Харків: ХНАДУ, 2013. 235 с.

8. Управління проектами: вітчизняний і зарубіжний досвід: монографія / Ажажа М. та ін. Запоріжжя: РВВ ЗДІА, 2015. 349 с.

9. Управління проектами: навч. Посібник / за ред О.В. Ульяновченка та П.Ф. Цигікала. Харків: ХНАУ ім. В.В. Докучаєва, 2010. 522 с.

10. Шишмарьова Л. О. Управління проектами: навч. посіб. Харків. нац. екон. ун-т ім. Семена Кузнеця. Харків: ХНЕУ ім. С. Кузнеця, 2015. 135 с.

Допоміжна

11. Ворона П. В. Технологія управління проектами: підруч. для студентів ВНЗ Полтава: Шевченко, 2013. 172 с.

12. Колеснікова К. В. Конспект лекцій з дисципліни «Управління проектами»: для студентів усіх спец. Ін-ту пром. технологій, дизайну та менеджменту. Одес. нац. політехн. ун-т, Ін-т пром. технологій, дизайну та менеджменту, Каф. упр. системами безпеки життєдіяльності, Каф. інформ технологій проектування в машинобуд. Одеса: Елтон, 2014. 166 с.

13. Богданов, В. В. Управление проектами. Корпоративная система — шаг за шагом. Изд. 2-е. М. : Манн, Иванов и Фербер, 2013. 248 с.

14. Мереди Дж. Управление проектами. СПб.: Питер, 2014. С. 640.

15. Шляга О. В. Управління проектами: навч. - метод. посібник для студентів ЗДІА екон. спец. ден. та заоч. форм навчання. Запоріжжя: ЗДІА, 2010. 215 с.

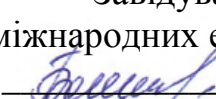
Інформаційні ресурси

16. Джерела Інтернет

17. Верховна Рада України [Електронний ресурс]. – Режим доступу: www.rada.gov.ua

18. Кабінет Міністрів України [Електронний ресурс]. – Режим доступу: www.kmu.gov.ua

19. Міністерство економічного розвитку і торгівлі України [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <http://www.me.gov.ua/?lang=uk-UA>

ЗАТВЕРДЖЕНО
Завідувач кафедри економіки
та міжнародних економічних відносин

Ю.Г. Бочарова

КАЛЕНДАРНО-ТЕМАТИЧНИЙ ПЛАН З ДИСЦИПЛІНИ

№	Назва змістового модулю	Кількість годин за видами занять та період вивчення дисципліни						Дата поточного контролю
		Лекції		Практичні		Самостійна робота		
		год.	дата	год.	дата	год.	дата	
1	Змістовий модуль 1. Концептуальні основи управління проектами	3	Вересень-жовтень 2019 року	1	Вересень-жовтень 2019 року	41	Жовтень-листопад 2019 року	10.12.2019 р.
2	Змістовий модуль 2. Реалізація та контроль виконання проекту	3		1		41	Грудень 2019 - січень 2020 року	22.12.2019 р.
3	Індивідуальне завдання							20.12.2019 р.